



Rely on it.

Zeitenwende für OpEx- Programme???

André Heisig

**GM
Corporate
Operational
Excellence**

“

**Zeitenwende für OpEx-Programme?
Wie OpEx in Krisenzeiten Halt und einen
zuverlässigen Rahmen geben!”**

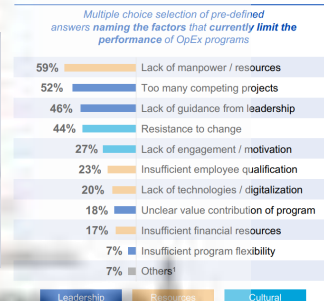
”



Digitalisierung



Factors that currently limit the performance of OpEx programs ranked by % of survey participants

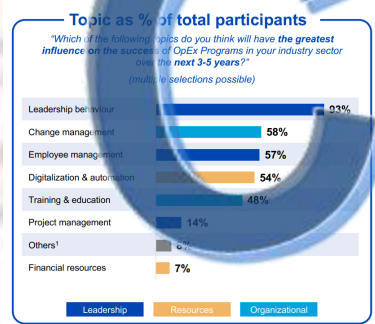


Leadership



vs.

Vollauslastung



Strategie

(wechsel)



„Die Chemie wird ihr Anlagenvermögen mehr denn je hüten und pflegen müssen.“

Instandhaltung



Grundlagen



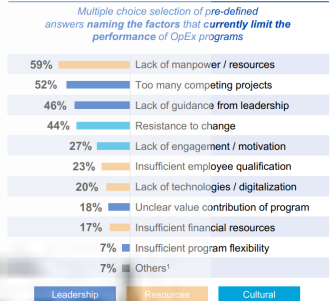
Leadership



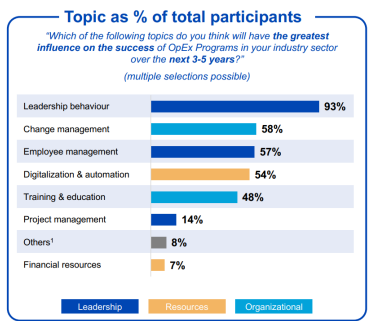
Digitalisierung



Factors that currently limit the performance of OpEx programs ranked by % of survey participants



vs.
Vollauslastung



Strategie

(wechsel)



„Die Chemie wird ihr Anlagenvermögen mehr denn je hüten und pflegen müssen.“

Instandhaltung



Grundlagen

OPEX muss neu gedacht werden – Inkrementelle Verbesserungen genügen nicht mehr!

Das haben wir verstanden: Die europäische Industrie steht vor mehreren Herausforderungen wie Energiekrise, Inflation und Dekarbonisierung.

Daher sehen wir dass...

- ...**traditionelle Methoden** der evolutionären OPEX-Optimierung nicht mehr genügen - **KVP ist out!**
- ...Führung hängt im **Hamsterrad des Micromanagements** fest – Coaching dauert zu lange!
- ...wenn Führungskräfte jetzt risikogetrieben agieren, ist das ein Schritt zu schnell – unsere **Reifegrade** lassen **einen schnellen Spielwechsel** durch die Führung nicht zu!



Die Auslastung der Anlagen ist deutlich gesunken – Wie können wir jetzt relevante Verbesserungen generieren?

Das haben wir verstanden: Trotz geringerer Bedarfe, ist die Belegschaft hoch beschäftigt und ausgelastet!

Daher wird empfohlen, dass...

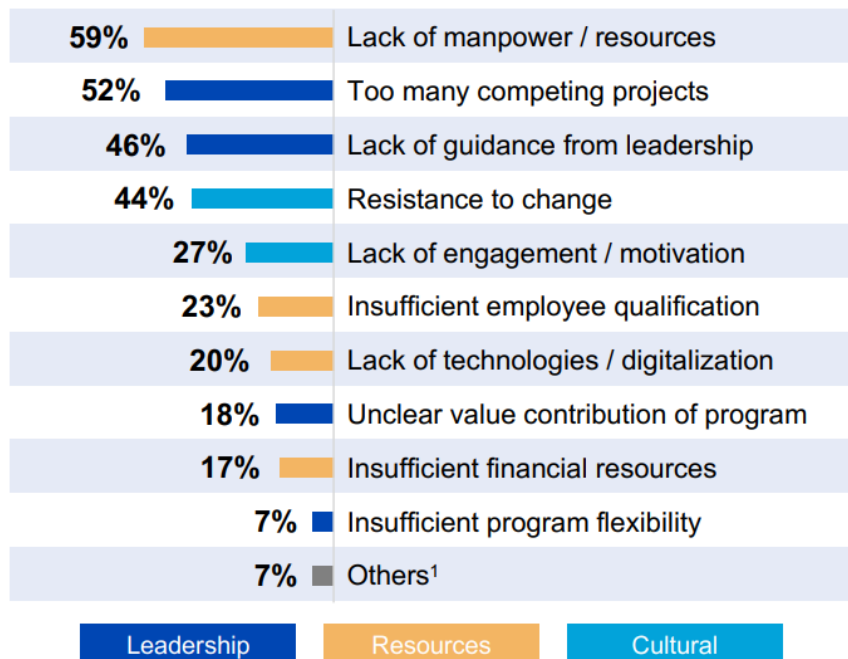
- ...**Portfoliomanagement** jetzt an erster Stelle steht – Welche Hausaufgaben müssen wir jetzt angehen?
- ...es die **richtige Zeit** ist, um unsere **Organisation** auf den den **Prüfstand** zu stellen – Wie passen bestehende Aufgaben, Rollen und Strukturen zu diesem fundamentalen Wandel?
- ...das Betriebsratskollegium sich **schneller für Programme** wie z.B. Autonome Instandhaltung **öffnet** – Wir müssen mit der **Qualifizierung der Belegschaft** beginnen!



Führung gestaltet Entscheidungs- und Risikokultur – Was müssten wir konkret angehen, um die Arbeitsplätze in Europa zu erhalten...?!

Factors that currently limit the performance of OpEx programs ranked by % of survey participants

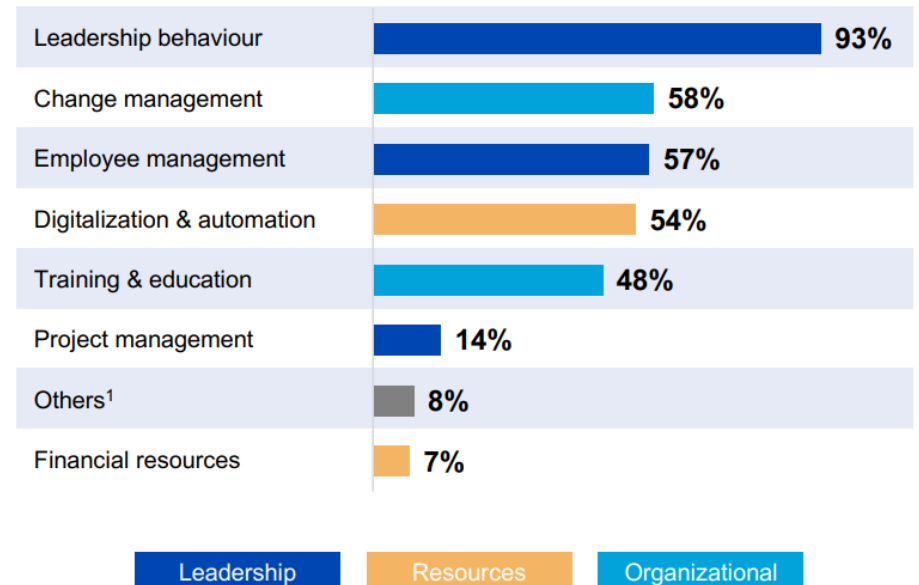
Multiple choice selection of pre-defined answers **naming the factors that currently limit the performance of OpEx programs**



Topic as % of total participants

"Which of the following topics do you think will have the **greatest influence on the success** of OpEx Programs in your industry sector over the **next 3-5 years?**"

(multiple selections possible)





Rely on it.

André Heisig

General Manager
Corporate Operational Excellence

RENOLIT SE

Horchheimer Str. 50
67547 Worms | Germany

T: +49.6241.303.1447

F: +49.6241.303.18.1447

andre.heisig@renolit.com

www.renolit.com

