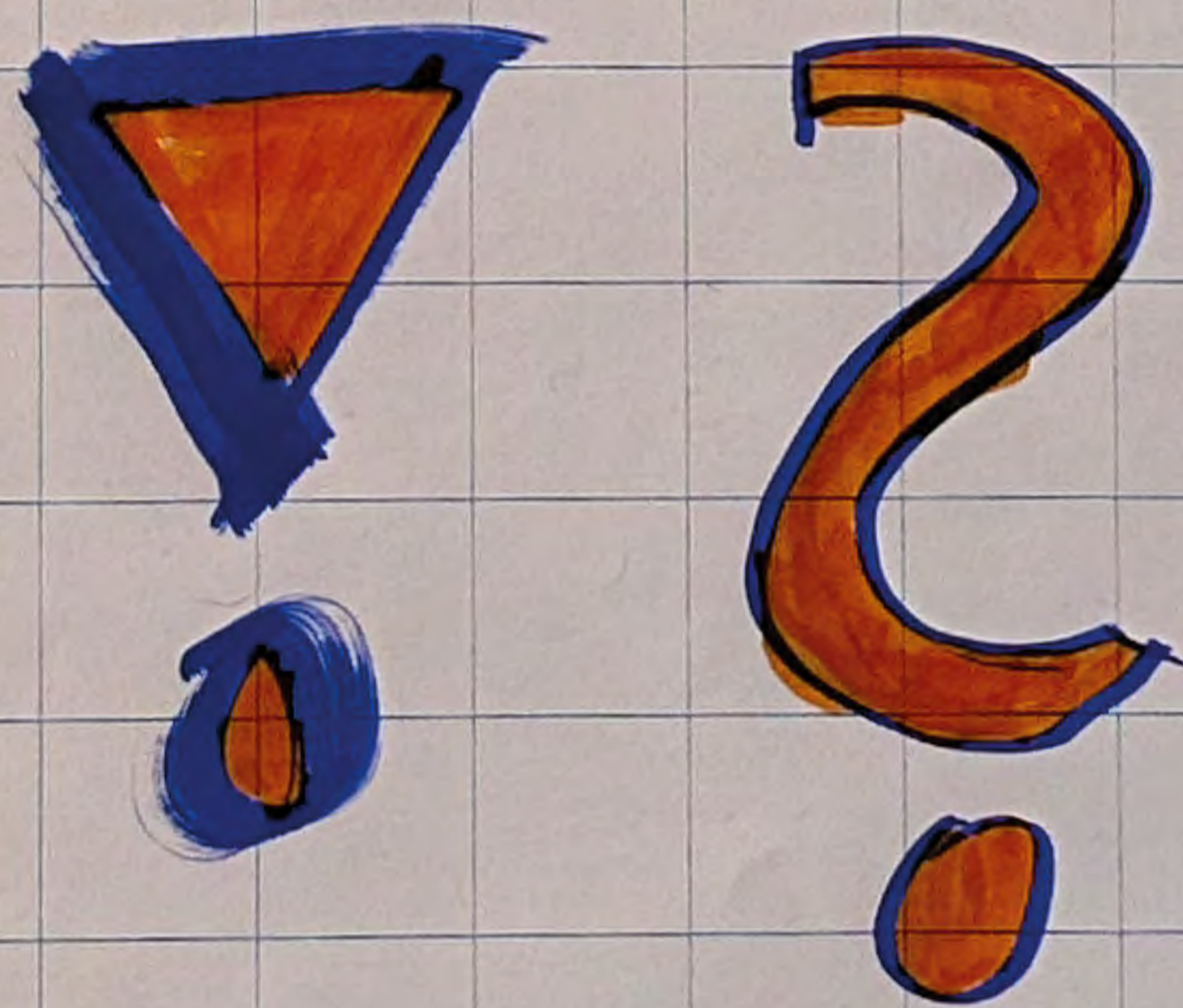


Herzlich willkommen

zum

Break-Out

ZEITENWENDE FÜR
OPEX-PROGRAMME



VON

ANDRE HEISIG

2023

Leitfragen ...

Zeitenwende für OPEX- Programme ...

- OEE nicht mehr führend?
Die Anlagenauslastung ist deutlich gesunken - Wie generieren wir jetzt relevante Verbesserungen?!?
- Radikal anders?!?
OpEx muß neu gedacht werden - Inkrementelle Verbesserungen weiterhin zum Vorne bleiben ausreichend?!?
- Risikokultur unterausgeprägt...
Führung gestaltet Entscheidungs- und Risikokultur... - Was ist konkret zu tun, um Arbeitsplätze zu erhalten?!?

Zeitwende für OPEX-Programme...

Einsichten & Empfehlungen

Die Grundlagen von
OPEX müssen weiter
vermittelt werden...

Motto...

"Drauf bleiben!!"

OPEX muss seine
Grenzen erweitern...
Bilanzgetriebene
Verbesserungen (Emissionen)

Motto...

"Blick über den
Tellerand forcieren..."

Radikales Neudenken
brauchen wir nicht...

Motto...

"Konsequent das
Programm weiter
verfolgen..."

Sehe die Krise als
Chance... Verfolge
dein OPEX Programm weiter

Erweitere deinen OPEX
Bilanzraum auf alle
Bereiche - Binde Kunden
ein...

Kommunikation &
Vorbildfunktion verbessern
& verbreiten...

Hinterfrage Deine
Strukturen, Orga,
Produkte...

Zeitenwende für OPEX-Programme...

Kern-Aussagen

Die Anlagenauslastung ist gesunken...

Die Auslastung der Anlagen ist deutlich gesunken – Wie können wir jetzt relevante Verbesserungen generieren?

Das haben wir verstanden: Trotz geringerer Bedarfe, ist die Belegschaft hoch beschäftigt und ausgelastet!

Daher wird empfohlen, dass...

- ...Portfoliomanagement jetzt an erster Stelle steht – Welche Hausaufgaben müssen wir jetzt angehen?
- ...es die richtige Zeit ist, um unsere Organisation auf den Prüfstand zu stellen – Wie passen bestehende Aufgaben, Rollen und Strukturen zu diesem fundamentalen Wandel?
- ...das Betriebsratskollegium sich schneller für Programme wie z.B. Autonome Instandhaltung öffnet – Wir müssen mit der Qualifizierung der Belegschaft beginnen!



OpEx Forum – Andre Heisig | Bildquelle: Simplefactory.de

31

OpEx muss radikal neu gedacht werden

OPEX muss neu gedacht werden – Inkrementelle Verbesserungen genügen nicht mehr!

Das haben wir verstanden: Die europäische Industrie steht vor mehreren Herausforderungen wie Energiekrise, Inflation und Dekarbonisierung.

Daher sehen wir dass...

- ...traditionelle Methoden der evolutionären OPEX-Optimierung nicht mehr genügen - KVP ist out!
- ...Führung hängt im Hamsterrad des Micromanagements fest – Coaching dauert zu lange!
- ...wenn Führungskräfte jetzt risikogetrieben agieren, ist das ein Schritt zu schnell – unsere Reifegrade lassen einen schnellen Spielwechsel durch die Führung nicht zu!



OpEx Forum – Andre Heisig

21

Führung muss bereit sein, um Risiken einzugehen...

Führung gestaltet Entscheidungs- und Risikokultur – Was müssten wir konkret angehen, um die Arbeitsplätze in Europa zu erhalten...?!

Factors that currently limit the performance of OpEx programs ranked by % of survey participants



Topic as % of total participants



OpEx Forum – Andre Heisig | Bildquelle: Simplefactory.de

41

Zeitenwende für OPEX-Programme...

Ideen-Sammlung

